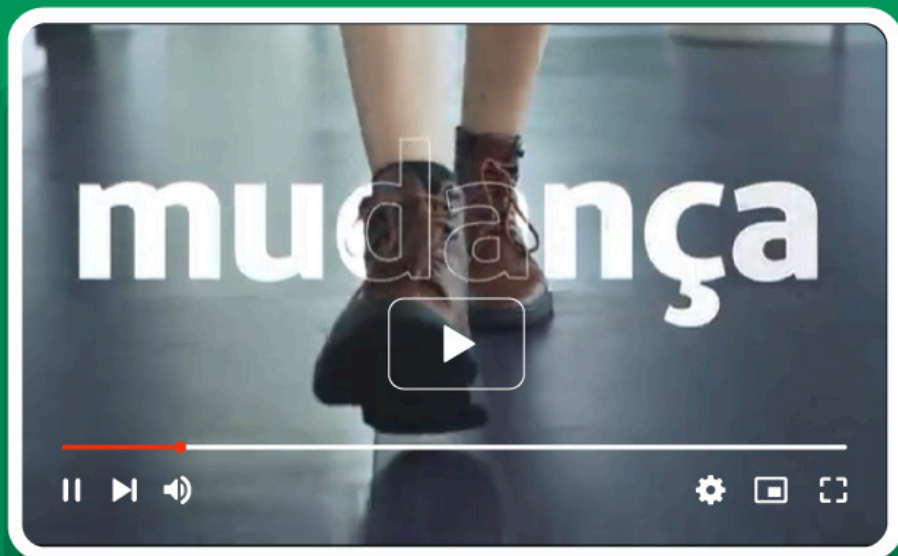


ASSEMBLEIA em foco | Especial AGO

Informe especial para Sócias, 27 de março de 2026



**Assembleia Geral aprova resultados de 2025
e confirma virada histórica da Unimed CNU**

Por unanimidade, delegados aprovam destinação das sobras a fundo de reserva, reforçando o patrimônio líquido da Cooperativa

O dia 26 de março representa um marco na trajetória de **transformação organizacional e recuperação econômico-financeira** da **Unimed CNU**. Reunindo representantes de **167 associadas** de todo o país em Assembleia Geral Ordinária (AGO), a Cooperativa consolidou seu retorno ao **resultado positivo em 2025**. Esse passo concretiza a primeira etapa da reestruturação iniciada há 12 meses, pautada pelo **rigor técnico**, pela **transparência** e pelo foco na **sustentabilidade**.

O apoio das Sócias – ao reconhecer a importância da CNU para a competitividade do Sistema Unimed e realizar um esforço de capitalização –, a estruturação da governança corporativa e um robusto plano de ajuste operacional foram os alicerces que viabilizaram a retomada. A Cooperativa encerrou 2025 com **resultado líquido de +R\$239,3 milhões, ancorado no desempenho operacional**.

O **presidente da Unimed CNU, Luiz Otávio de Andrade**, abriu a reunião expressando seu **agradecimento** a todos que acreditaram e investiram nesse projeto. Em especial, saudou as Sócias, os Conselhos e os colaboradores.

O encontro também foi prestigiado pelo **presidente da Unimed do Brasil, Omar Abujamra Junior**, e pelo delegado da Unimed Campinas, **João Lian Júnior**, que liderou a **Comissão de Gestão em 2025**, cuja atuação foi decisiva para a transição da gestão. Além da prestação de contas, a Ordem do Dia contemplou a destinação dos resultados e a eleição do Conselho Fiscal da CNU para o período 2026–2027.

[RECONHECIMENTO E UNIÃO]



“Agradeço o apoio das Sócias, que foi muito além do aporte financeiro. Houve um suporte institucional e político essencial para enfrentarmos um cenário que seria intransponível em uma situação típica de mercado. Somente o ambiente cooperativo, com essa maturidade e responsabilidade, é capaz de mobilizar a união necessária para implementar as medidas de ajuste”.

Luiz Otávio de Andrade, presidente da Unimed CNU



“É uma satisfação participar desta assembleia histórica, um momento de união que mudou os rumos da CNU. Este resultado só foi possível pela dedicação conjunta das equipes e do Sistema Unimed.”

Omar Abujamra Junior, presidente da Unimed do Brasil



“Há um ano, estive à frente da Comissão de Gestão, pedindo apoio às Casas Nacionais e às Singulares, que tanto nos ajudaram. Elas acreditaram na mudança e na força da CNU como braço operacional do Sistema. Sinto-me honrado por esse caminho percorrido.”

João Lian Júnior, coordenador do Conselho de Administração da Unimed Campinas

PRINCIPAIS RESULTADOS

A Unimed CNU superou um ciclo de perdas recorrentes. Entre 2022 e 2024, a Cooperativa acumulou **prejuízo operacional de R\$ -1,6 bilhão**, que levou a um **resultado líquido negativo em R\$ -1,06 bilhão** no período. Esse quadro consumiu todas as reservas, deixando também o patrimônio líquido negativo.

	2024	2025	
Resultado Operacional	R\$ -551,9 milhões	R\$ +257,5 milhões	147% 
Resultado Líquido	R\$ -503,8 milhões	R\$ +239,3 milhões	148% 
Patrimônio Líquido Ajustado (PLA)	R\$ -95,5 milhões	R\$ + 950,6 milhões	Patrimônio em recomposição
	Pior resultado do setor*	11º melhor resultado*	

*Considerando as operadoras médico-hospitalares de mercado (excluídas as autogestões).

OS CINCO PILARES DE TRANSFORMAÇÃO

Cooperativismo e Capitalização Estratégica

Apoio institucional e econômico-financeiro do Sistema Unimed, com aportes no capital social que somaram R\$ 806 milhões. Sócias empoderadas para atuar no monitoramento da gestão.

Reorganização e Governança Robusta

Reforço nos pilares de gestão de riscos e controles internos, novas lideranças executivas, separação de papéis nos processos críticos e tomada de decisão em fóruns técnicos multidisciplinares.

Resgate da Marca e Reposicionamento

Retomada do nome Unimed CNU, revisão da estratégia comercial com foco no mercado corporativo e no equilíbrio contratual. Renegociação dos contratos e avanços no relacionamento com os clientes.

Eficiência do Custo Assistencial

Acordo de cooperação com a Faculdade Unimed e a Seguros Unimed, gerando sinergia no controle do custo, na gestão da rede, nos processos de auditoria e intercâmbio. A sinistralidade caiu 5,7 pontos percentuais.

Reestruturação Financeira e Disciplina de Capital

Redução de 90,5% no endividamento e recuperação da liquidez, austeridade na operação e revisão de 100% dos contratos. As despesas administrativas caíram 8,2%.



[Clique aqui e acesse o resumo executivo dos resultados de 2025](#)

DELIBERAÇÕES E REFORÇO DA CONFIANÇA

Os delegados aprovaram a prestação de contas de 2025, referendados pelos pareceres positivos dos Auditores Externos Independentes e do

Conselho Fiscal. Em sinal de maturidade e visão de futuro, a **Assembleia aprovou, por unanimidade, a destinação das sobras do exercício a um fundo de reserva**, reforçando o patrimônio líquido da CNU.



CONHEÇA A NOVA COMPOSIÇÃO DO CONSELHO FISCAL



A chapa única inscrita "Horizonte de Confiança" foi eleita por aclamação.

Assumem como conselheiros efetivos: **Giovany Silva Pereira (Unimed Uberlândia/MG)**, **Lisandro Pavan (Unimed Serra Gaúcha/RS)** e **Cléber Gustavo Baldelin (Unimed Marília/SP)**. São suplentes: **Elias Hanna (Unimed Anápolis/GO)**, **William Gebrim Jr. (Unimed Araguari/MG)** e **Ademar José de O. Paes Jr. (Unimed Florianópolis/SC)**.

COMPROMISSO COM O FUTURO

Ao encerrar os trabalhos em nome da Diretoria Executiva, Luiz Otávio de Andrade reforçou que a missão para o próximo ciclo é a continuidade dos ajustes operacionais, a manutenção da estabilidade e consolidação dos resultados positivos.

Sinto um orgulho imenso por fazer parte do maior movimento cooperativo médico do mundo. A união da nossa capacidade à transparência e à mobilização é o que nos permite seguir agindo com responsabilidade para garantir o futuro e a perenidade da nossa CNU. Muito obrigado, Sistema Unimed!

