

## DE UNIMED PRA UNIMED

Unimed CNU

São Paulo, 31 de outubro de 2025.

### Unimed CNU é destaque entre os melhores lugares para trabalhar

A Unimed CNU conquistou o **4º lugar na categoria Serviços de Saúde** no prêmio "Lugares Mais Incríveis para Trabalhar", promovido pelo jornal O Estado de S. Paulo (Estadão) em parceria com a FIA Business School. A cooperativa nacional também alcançou a **11ª posição entre as empresas de grande porte e o 33º lugar no ranking geral** da edição 2025.



Segundo o presidente da CNU, **Luiz Otávio de Andrade**, a premiação confirma a efetividade da estratégia da cooperativa de **investir continuamente nas pessoas**, promovendo o desenvolvimento profissional, a satisfação e o bem-estar dos funcionários: *"Receber esse reconhecimento é um imenso orgulho para toda a Unimed CNU. Ele reflete nosso compromisso inegociável em construir um ambiente onde nossos colaboradores se sintam valorizados, respeitados e inspirados a oferecer o melhor cuidado a milhões de clientes"*.

O prêmio é resultado de uma pesquisa nacional que avalia as melhores práticas de gestão de pessoas e clima organizacional, com base na percepção dos próprios colaboradores.



### Resultados positivos reforçam trajetória de recuperação da Unimed CNU

A Unimed CNU apresentou, nas reuniões dos **Conselhos de Administração e Fiscal**, realizadas nesta quarta e quinta-feira (29 e 30/10), o **consolidado financeiro de setembro**, reafirmando o cenário de **recuperação e busca pela solidez econômica** da cooperativa.

Pelo oitavo **mês consecutivo**, o **resultado líquido foi positivo**, totalizando **R\$ 23,5 milhões**, o que representa uma evolução significativa em relação ao mesmo período de 2024, quando havia sido registrado um total de **R\$ 22,6 milhões negativos**. No **acumulado do ano** (janeiro a setembro), o desempenho segue em trajetória ascendente, com resultado líquido de **R\$ 168,2 milhões positivos**, frente ao **prejuízo de R\$ 358,5 milhões** no mesmo intervalo do **ano anterior**.

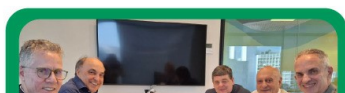


O **resultado operacional** também apresentou avanço consistente, atingindo **R\$ 22 milhões em setembro** e **R\$ 194 milhões positivos no acumulado de 2025**. O **Patrimônio líquido**, que era **negativo em R\$ 96,5 milhões** em 31 de dezembro de **2024**, fechou **positivo em R\$ 730 milhões** em 30 de setembro de **2025**.

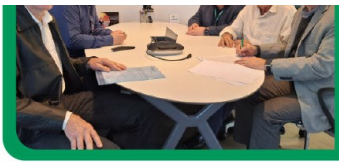
Já a **dívida líquida**, que era de **R\$ 787 milhões** no final de **2024**, caiu para **R\$ 246 milhões neste ano**, graças aos **aportes** feitos pelas **sócias** no capital social da CNU.

Os números refletem o compromisso da Unimed CNU com a **sustentabilidade** e a **eficiência** e evidenciam o impacto das **ações de gestão e controle** implementadas ao longo do ano.

O **presidente da CNU, Luiz Otávio de Andrade**, destacou a relevância desses números: *"Apesar dos enormes desafios que temos pela frente, fico muito satisfeito com os resultados obtidos até agora. Precisamos continuar trabalhando, garantindo indicadores sólidos e melhorando nossa operação a cada dia para garantirmos a perenidade da nossa cooperativa."*



**CNU finaliza revisão contratual com Unimed**



## Prestadoras e inicia novo modelo de gestão compartilhada

A Unimed CNU concluiu a revisão dos contratos com as Unimed Prestadoras, estabelecendo um novo modelo de gestão compartilhada e sustentável, que passou a vigorar em 1º de outubro de 2025, após negociações conduzidas entre maio e setembro deste ano.

O acordo foi formalizado com as cooperativas Unimed Bahia de Todos os Santos, Unimed Itabuna, Unimed Ilhéus e Unimed Santo Antônio de Jesus, da Bahia, e Unimed Planalto, de Goiás. Desde 2019, essas singulares passaram a atuar como Unimed Prestadoras (Não Operadoras), enquanto a CNU assumiu a operação dos planos nas respectivas áreas de ação, bem como a comercialização e as responsabilidades regulatórias dessas localidades.

Entre as principais mudanças do novo acordo estão o compartilhamento de risco do resultado da carteira local e a atuação conjunta na operação, com maior corresponsabilidade das Unimed Prestadoras, que atuarão na cogestão dos custos assistenciais, buscando mais eficiência e qualidade na prestação dos serviços de saúde aos beneficiários. Foi criada também uma Conta Garantia, que servirá como reserva para gestão das sobras da operação e provisionamento de riscos.

A CNU e as Unimed Prestadoras acompanharão a apuração dos resultados mensalmente, com novas regras de partilha. *"A Unimed Bahia de Todos os Santos foi a primeira a dar esse importante passo ao aderir a essa unidade cooperativista, e já vemos uma melhora significativa na operação da carteira. Em caso de resultado operacional positivo, parte do valor será destinada à remuneração da Unimed Prestadora e outra parte, à Conta Garantia. Em caso de resultado negativo, a compensação ocorrerá com os recursos disponíveis nessa conta ou por meio de descontos na produção da Cooperativa. O modelo segue o mesmo racional das Unimed Não Operadoras ligadas às Federações Operadoras de Planos de seus respectivos estados"*, explica o **Diretor de Operações da CNU, Paulo Webster**.

Além de integrar as ações voltadas à recuperação econômico-financeira da CNU, a revisão dos contratos também fortalece o modelo cooperativista: *"Este modelo está mais integrado, tem grande potencial para explorar com vigor a marca Unimed nas regiões e valoriza o trabalho do médico cooperado. Estamos todos empenhados em honrar o compromisso assumido com o cooperativismo Unimed, trabalhando juntos por mais eficiência operacional e transparência na gestão dessas carteiras"*, reforçou o **presidente da CNU, Luiz Otávio de Andrade**.

## Presidente da Unimed CNU participa da inauguração da nova sede do Grupo Unimed SC

O **presidente da Unimed CNU, Luiz Otávio de Andrade**, participou da inauguração da nova sede institucional-administrativa do Grupo Unimed Santa Catarina, realizada em 23 de outubro, em Joinville (SC). O evento reuniu dirigentes das cooperativas médicas do estado e do país, além de lideranças do Sistema Unimed.

Durante a cerimônia, **Luiz Otávio** parabenizou a Unimed SC pelo compromisso com a saúde dos beneficiários no estado e no país: *"Em nome da CNU, quero trazer o abraço, o cumprimento e a gratidão à Unimed SC pelo bellissimo trabalho que tem feito pelo Sistema Unimed em todo o Brasil. É maravilhoso estar aqui neste momento, que simboliza o compromisso da Unimed catarinense com a saúde dos beneficiários e com o futuro do nosso sistema."*



O **presidente da Unimed SC, Sérgio Malburg Filho**, celebrou a inauguração da nova estrutura: *"Essa conquista mostra ainda mais o nosso crescimento e a solidez da Unimed em Santa Catarina, que é referência em todo o país. Também deixamos claro que estamos preparados para um futuro ainda melhor, sustentável e com alicerces profundos para dar passos maiores"*

Com 13 mil m<sup>2</sup> de área construída, o novo edifício abriga as sedes da Federação das Unimed de Santa Catarina, FESC Produtos em Saúde, Corretora e Instituto Unimed SC, e foi projetado com foco em modernidade, sustentabilidade e bem-estar.

## CNU participa de treinamento da Unimed Fesp e reforça aprimoramento no Intercâmbio



A Unimed CNU recebeu em sua matriz, nos dias 9 e 10 de outubro, a equipe da Unimed Fesp para um treinamento sobre as regras e atualizações do Manual de Intercâmbio. Durante o encontro, os

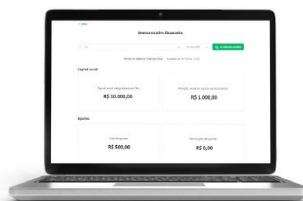
principais processos de intercâmbio foram abordados de forma prática e didática, contribuindo para uniformizar interpretações das normas.

Segundo **Renata Justino, gerente de Intercâmbio da CNU**, a capacitação foi de grande relevância: **"O treinamento, realizado em parceria com a área de Relacionamento da Unimed Fesp, trouxe leveza e profundidade às discussões. Além de reforçar conceitos fundamentais, promoveu maior integração entre as áreas e entre as Unimeds. Parabéns à equipe da Fesp pela organização e qualidade do trabalho."**

A iniciativa reforça o compromisso da CNU com o aprimoramento contínuo, fortalecendo seu apoio às Unimeds sócias e a colaboração no Sistema Unimed, por meio de processos mais eficientes e consistentes.

## Portal das Sócias ganha nova funcionalidade

A Unimed CNU acaba de implementar uma nova funcionalidade no **Portal das Sócias**, reforçando seu compromisso com a transparência, a intercooperação e o fortalecimento da relação com as cooperativas associadas, e atendendo também às melhores práticas de mercado e de Governança.



Com a novidade, **cada Unimed poderá consultar diretamente no Portal suas informações financeiras**, com dados a partir de dezembro de 2024, e acompanhar a evolução mensal do relacionamento com a Unimed CNU. Além disso, é possível gerar o **Demonstrativo Financeiro em formato PDF**, facilitando o fechamento contábil das cooperativas.

### O Portal das Sócias

Lançado em setembro/2025, reúne documentos, atas, agendas, notícias e indicadores relevantes sobre o desempenho da CNU, além de possibilitar contatos e esclarecimento de dúvidas. **O acesso é exclusivo para presidentes e limitado a um login por sócia**, garantindo a segurança e a confidencialidade das informações.



Em caso de dúvidas, nossa equipe de Relações com as Sócias está à disposição: [relacoesomsocias@unimedcnu.coop.br](mailto:relacoesomsocias@unimedcnu.coop.br)

De Unimed pra Unimed é um informativo direcionado ao Sistema Unimed, editado pela equipe de Comunicação.

ANS - nº 33967-9



[facebook.com/unimedcnuoficial](https://facebook.com/unimedcnuoficial)



[@unimedcnu](https://www.instagram.com/unimedcnu)



[linkedin.com/company/unimedcnu](https://linkedin.com/company/unimedcnu)



[youtube.com/unimed-cnu](https://youtube.com/unimed-cnu)

Este e-mail foi enviado para %%emailaddr%%  
Caso não queira mais receber nossos emails acesse, [esse link](#).