

DE UNIMED PRA UNIMED

Unimed
CNU

São Paulo, 16 de dezembro de 2025.

Editorial Mensagem às Sócias



Em mensagem dirigida às Sócias, em 28 de novembro, a Diretoria da Unimed CNU manifestou seu **agradecimento especial pela conquista de um marco na recuperação da cooperativa**. É a conclusão de importante etapa do processo de capitalização iniciado em dezembro de 2024, o que viabilizou a retomada da sustentabilidade econômico-financeira e evidenciou o cooperativismo médico como modelo vencedor na saúde suplementar.

[Clique aqui](#) para ler a íntegra da mensagem.

Resultados confirmam retomada da sustentabilidade

A **Unimed CNU** apresentou, nas reuniões dos Conselhos de Administração e Fiscal realizadas em 26 e 27 de novembro, a demonstração dos resultados até o mês de **outubro**. Os números confirmam a evolução contínua da cooperativa e a retomada dos fundamentos para a sustentabilidade econômico-financeira, reforçando um cenário favorável para 2026.



O **resultado operacional alcançou R\$ 223,6 milhões** de janeiro a outubro, e já representa o **melhor desempenho histórico** da Unimed CNU. Como reflexo, o **resultado líquido segue em trajetória consistente, somando R\$ 201,2 milhões**, frente ao prejuízo de R\$ -385 milhões no mesmo período de 2024. O resultado financeiro positivo no mês também compõe o quadro deste ano.

O avanço na geração operacional de caixa possibilita a **redução continuada do endividamento líquido**, que caiu de R\$ 787 milhões em dezembro passado para R\$ 185 milhões em outubro deste ano. Além disso, a cooperativa efetuou o pagamento de R\$ 664 milhões correspondentes a despesas do passado.

O **presidente da CNU, Luiz Otávio de Andrade**, destacou o avanço estrutural conquistado ao longo do ano: *“O cenário evidencia a consolidação do trabalho que estamos realizando, com a participação fundamental de nossas Sócias. Recuperamos o resultado operacional neste ano e, em 2026, teremos também o resultado financeiro positivo. Hoje, já podemos enxergar um horizonte concreto de novas possibilidades de investimento na nossa cooperativa, consequência direta desse esforço coletivo e da responsabilidade que todos compartilhamos”*, afirma.

Os indicadores financeiros evidenciam o **compromisso da Unimed CNU** com a busca contínua por **eficiência operacional e assistencial, governança corporativa e responsabilidade financeira**, consolidando as bases para um novo ciclo de confiança, competitividade de mercado e capacidade de investimento.



CNU inicia Planejamento Estratégico 2026-2029

Neste mês, a CNU iniciou seu Planejamento Estratégico 2026-2029. Os Conselhos de Administração e Fiscal, diretores e superintendentes se reuniram para um alinhamento institucional e a definição de princípios inegociáveis e direcionadores estratégicos que orientarão decisões e projetos da cooperativa nos próximos anos.

O trabalho é conduzido em parceria com a consultoria Ellos, responsável pelo suporte metodológico e estrutural. Em seguida, terá início o desdobramento do plano de ação, com a definição de objetivos-chave a serem monitorados para garantir a execução da estratégia em

definição de objetivos entre a serem memorizados para garantir a execução da estratégia em todas as áreas.

Saiba como foi a primeira etapa do planejamento



Intercooperação: Unimed CNU e InvestCoop ampliam parceria para gestão de recursos

Em 25 de novembro, a **Unimed CNU** oficializou a decisão de concentrar a **gestão da sua carteira de investimentos na InvestCoop Asset Management**, empresa gestora de recursos do Sistema Unimed. O encontro, realizado na sede da asset, reforça a parceria iniciada em 2020, a partir da aplicação das reservas técnicas.

O anúncio reafirma o compromisso da CNU com o fortalecimento do cooperativismo, ao optar por uma solução financeira profissional e pertencente ao Sistema Unimed. A InvestCoop já administra ativos acima de **R\$ 7 bilhões, atendendo** a mais de **130 Unimeds**.

Segundo o **presidente da CNU, Luiz Otávio de Andrade**, a decisão representa um alinhamento natural às estruturas já existentes: *"A evolução dessa parceria consolida nossa visão sistêmica e traz para a CNU os benefícios de uma gestão especialista e dedicada, por meio de uma carteira administrada semelhante à da Seguros Unimed."*

Durante o evento, que reuniu dirigentes e executivos, o **presidente da Seguros Unimed e CEO da InvestCoop, Helton Freitas**, reforçou a relevância da parceria: *"Intercooperação não é discurso. É prática. Quando unimos forças, ganhamos escala, eficiência e consistência. Esse passo reafirma que o Sistema Unimed tem capacidade técnica para gerir seus próprios recursos, com estratégia e valores cooperativistas."*

Unimed Teresina debate impactos da judicialização



O **presidente da CNU, Luiz Otávio de Andrade**, participou, em 14 de novembro, do **Fórum de Convergência em Saúde – Judicialização e Sustentabilidade**, promovido pela **Unimed Teresina**.

Em debate liderado pelo presidente da Sócia, Newton Nunes, Andrade abordou o tema *"A Sustentabilidade do Sistema de Saúde Suplementar no Brasil"*, ao lado do superintendente Operacional da Unimed Fesp, Mauro Couri, do consultor e ex-presidente da ANS, Paulo Rebello, e do superintendente Jurídico e de Relações Institucionais e Governamentais da Unimed do Brasil, Jeber Juabre Junior.

Em um diálogo rico com convidados e autoridades jurídicas da região, o presidente apresentou dados do **aumento da judicialização e seus impactos** diretos na operação e na sustentabilidade do setor e da cooperativa nacional.

"O cenário desafiador do setor reforça a necessidade de diálogo constante entre operadoras, Judiciário e órgãos reguladores, para encontrarmos alternativas que possibilitem a continuidade da prestação de serviços de qualidade aos beneficiários e a sustentabilidade do sistema de saúde suplementar", enfatizou.



Diretores da CNU marcam presença na 6ª edição do OPMED

A **Unimed CNU** esteve presente na **6ª edição do OPMED – Congresso Nacional de Órteses, Próteses, Materiais Especiais e Medicina Especializada**, realizada entre 27 e 29 de novembro pela Intrafederativa Unimed Nordeste Paulista. O evento é considerado um dos principais fóruns de discussão e inovação do setor sobre o tema.

O **presidente da CNU, Luiz Otávio de Andrade**, participou da cerimônia de abertura, e o **diretor Financeiro e Administrativo, Otto Barbosa Júnior**, idealizador do OPMED quando presidiu a Intrafederativa, integrou a primeira mesa, com o tema *"O papel do auditor na análise de cirurgias com OPME não regulamentado"*.



Ao lado do consultor e ex-presidente da ANS, Paulo Rebello, e do presidente da Unimed Pitangueiras, Marco Antônio de Andrade, Barbosa falou sobre a importância do auditor na qualificação das práticas assistenciais e na análise criteriosa de procedimentos que envolvem materiais não regulamentados.

"Parabéns a Eduardo Portioli, presidente da Unimed Nordeste Paulista, e à sua equipe, pela retomada do OPMED após a pandemia. Carecíamos de ampliar o diálogo sobre esse tema, capacitar nossos profissionais e analisar os impactos da regulamentação." reforçou o diretor da CNU.

Localizada na região de Ribeirão Preto (SP), a Intrafederativa possui 17 Unimeds associadas, presentes no Conselho Fiscal da CNU por meio do presidente da Unimed Araraquara, **Emerson Carlos**. A intercooperação com as Sócias se dá pelo atendimento a **32,8 mil clientes da CNU**, que gerou uma receita de **R\$ 117,7 milhões** para as cooperativas da região, pagos pelo Intercâmbio nos últimos doze meses.

Unimed Pindamonhangaba promove encontro de inovação

O **diretor de Mercado da Unimed CNU, Marcelo Luna**, participou do **2º Encontro Unimed de Inovação e Empreendedorismo**, realizado em 29 de novembro, em Pindamonhangaba. O evento reuniu lideranças do Sistema Unimed na região para discutir caminhos de modernização, sustentabilidade e novos modelos de atuação na saúde suplementar.



Luna apresentou uma análise do **mercado de saúde suplementar**, seus movimentos, tendências e como a Unimed CNU tem se posicionado. Também abordou **desafios estruturais**, como o crescimento da judicialização, os impactos do envelhecimento populacional e formas de ampliar o acesso à saúde por meio de parcerias. *"Parcerias público-privadas são uma oportunidade para ampliar o acesso à saúde para a população, desafogar o SUS e contribuir com a sustentabilidade das operadoras por meio da redução de tributos. O programa Mais Especialistas, do Governo Federal, é um exemplo"*, afirmou.

E reforçou: *"Precisamos abordar modelos de governança integrados, provisões financeiras formais e planos de continuidade assistencial. Esses aspectos são fundamentais para a sustentabilidade das cooperativas e devem considerar as características e realidades de cada Unimed. Parabéns à Unimed Pindamonhangaba pela iniciativa e que ela se amplie cada vez mais"*, destacou o diretor da CNU.

De Unimed pra Unimed é um informativo direcionado ao Sistema Unimed, editado pela equipe de Comunicação.

ANS - nº 33967-9



facebook.com/unimedcnuoficial

[@unimedcnu](https://www.instagram.com/unimedcnu)

linkedin.com/company/unimedcnu

youtube.com/unimed-cnu

Este e-mail foi enviado para %%emailaddr%%
Caso não queira mais receber nossos emails acesse, [esse link](#).